



# Резюме проектов

январь-июнь  
2013

Программа  
«Перспективы Архангельского региона:  
стратегия и ресурсы развития»

## Модель кооперационных проектов по освоению ресурсов Арктики

Проблема, которую решает проект	Арктическая территория обладает множеством ресурсов, эти ресурсы не осваиваются по причине высоких специфических рисков (природно-климатических, финансовых, технологических). Проект решает проблемы территории Whitefield.
Цель (зачем?)	Создание модели запуска кооперационных, межотраслевых проектов для освоения ресурсов арктической зоны Архангельской области.
Задачи (что нужно сделать?)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Построение модели кооперационных межотраслевых проектов</li> <li>2. Поиск и привлечение кооперантов</li> <li>3. Разработка мер государственной поддержки проектов</li> <li>4. Проектный менеджмент</li> </ol>
План реализации (основные действия, мероприятия)	<p><b>2013 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка эскиза проекта</li> <li>• Ведомственная оценка ИОГВ Архангельской области</li> <li>• Подготовка пакета документов для федеральных и исполнительных органов государственной власти</li> <li>• Создание управляющей компании «Проектный офис»</li> </ul> <p><b>2014-2015 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение экспертов и подготовка предварительного ТЭО</li> <li>• Поиск партнеров, участников, драйверов проектов, проведение переговоров . Согласование на федеральном уровне</li> <li>• Построение итоговой модели, подписание соглашений</li> <li>• Подготовка пакета документов по внедрению специфических мер государственной поддержки Арктических проектов</li> <li>• Разработка проектно-сметной документации элементов модели</li> </ul>

<h3>Результаты</h3>
<p><b>к концу 2013:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Создание управляющей компании «Проектный офис»</li> <li>• Модель освоения арктических ресурсов</li> </ul> <p><b>к концу 2015:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Соглашение с инвесторами на реализацию проектов</li> <li>• Реализация специфических мер гос. Поддержки, начало реализации проектов</li> </ul>
<h3>Эффекты</h3>
<p><b>к концу 2013:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Включение арктических проектов Архангельской области в государственную программу социально-экономического развития АЗРФ и согласование реализации таких проектов на территории АО</li> </ul> <p><b>к концу 2015:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рост ВРП, увеличение поступлений в бюджет</li> <li>• Создание новых рабочих мест</li> <li>• Введение новых образовательных программ в САФУ , ориентированных на подготовку специалистов для освоения ресурсов Арктики</li> </ul>

## Северодвинский кластер: арктический вектор

Проблема, которую решает проект	Зависимость экономики Северодвинска и региона в целом от гособоронзаказа Высокие риски эксплуатации Севморпути
Цель (зачем?)	Формирование рынка морского арктического сервиса и обеспечение лидерства Архангельской области в данной сфере при помощи ресурсов Северодвинского кластера. Рост инвестиционной привлекательности региона за счет создания новых направлений бизнеса
Задачи (что нужно сделать?)	Выделение вспомогательных функций предприятий кластера в отдельные бизнес-единицы Привлечение федерального финансирования для реализации проекта Привлечение частных инвестиций для реализации проекта Создание сервисной компании
План реализации (основные действия, мероприятия)	<p><b>2013 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Поиск возможных партнеров проекта</li> <li>Создание рабочей группы в структуре кластера</li> <li>Разработка предложений для включения в федеральные целевые программы</li> <li>Создание компании СевМорСервис</li> </ul> <p><b>2014-2015 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка пакета проектов нормативно-правовых актов «Арктическое право»</li> <li>Организация инфраструктуры компании</li> </ul>

### Результаты

- к концу 2013:**
- Заявка на включение в ФЦП
  - Создание предприятия «СевМорСервис»
- к концу 2015:**
- Утверждение нормативно-правовой базы «Арктическое право»
  - Формирование инфраструктуры сервисной компании
  - Появление бизнес-сектора «Арктический сервис» в рамках СИТК

### Эффекты

- к концу 2013:**
- Формирование имиджа региона как лидера освоения Арктики
  - Появление новых кооперационных связей (межрегиональных, бизнес, внутри СИТК)
- к концу 2015:**
- Диверсификация экономики Северодвинска
  - Рост инвестиционной активности в регионе
  - Увеличение налоговых платежей, рабочих мест
  - Повышение воспринимаемого качества жизни жителями Северодвинска
  - Получение федеральной поддержки

# Большой Архангельск: развитие физических и социальных инфраструктур

Проблема, которую решает проект

Отсутствие эффективной и устойчивой системы управления развитием агломерации

Цель (зачем?)

Достижение агломерационных эффектов

Задачи (что нужно сделать?)

1. Формирование и структуризация портфеля проектов
2. Построение карты целостного представления агломерации Большой Архангельск
3. Разработка регламентов и критериев системы управления развитием агломерации

План реализации (основные действия, мероприятия)

## 2013 :

- Создание рабочей группы для разработки регламента системы управления агломерацией Большой Архангельск
- Анализ реализуемых на территории Архангельской области проектов на соответствие целям развития агломерации
- Мониторинг агломерационных процессов на территории РФ
- Подготовка заявки в Министерство регионального развития РФ на включение Архангельской области в пилотный проект развития агломераций в РФ

## 2014-2015 :

- Реализация пилотного проекта развития агломерации
- Апробация механизмов и моделей управления развитием агломерации
- Мониторинг агломерационных процессов на территории области
- Корректировка системы управления развитием агломерации

## Результаты

### к концу 2013:

- Разработка регламентов и критериев системы управления развитием агломерации
- Подача заявки в Минрегионразвития РФ на пилотный проект

### к концу 2015:

- Функционирование эффективной и устойчивой системы управления развитием агломерации

## Эффекты

### к концу 2013:

- Развитие межмуниципального взаимодействия
- Актуализация темы агломерации в политическом и социальном пространстве

### к концу 2015:

- Федеральная поддержка (финансирование)
- Приход крупных игроков (инвесторов)

## Развитие партнерства власти, университета и бизнеса в создании новых кадров и предприятий

Проблема, которую решает проект

Молодежь с высшим образованием уезжает, не видя перспектив для своей реализации и развития в Архангельской области. При этом компетенции выпускников не в полной мере соответствуют потребностям работодателей.

Цель (зачем?)

Образование новой экономической повестки региона. Создание новых кадров и предприятий

Задачи (что нужно сделать?)

1. Создание площадки для кооперации основных экономических субъектов региона.
2. Реализация новых образовательных программ в САФУ, ориентированных на коммерциализацию имеющихся технологических разработок и создание новых.

План реализации (основные действия, мероприятия)

### 2013 :

- планирование средств областного бюджета 2014-2016 гг. на поддержку инноваций;
- разработка, продвижение и реализация образовательной программы Arctic Start Up;
- поиск инвестора для проектов, прорабатываемых в Arctic Start Up;
- разработка программы по коммерциализации имеющихся разработок САФУ, поиск инвесторов.

### 2014-2015 :

- реализация образовательной программы по коммерциализации разработок;
- реализация 2-го этапа образовательной программы Arctic Start Up (весна);
- разработка магистерских образовательных программ по подготовке новых технологических разработок

### Результаты

#### к концу 2013:

- концепция образовательной программы Arctic Start Up;

#### к концу 2014:

- 10 проектов Arctic Start Up;
- 5 проектов, получивших средства на реализацию

#### к концу 2016:

- создание 5 новых предприятий (или продажа 5 патентов) на основе разработок САФУ

### Эффекты

#### к концу 2016:

- создание не менее 100 высокотехнологичных рабочих мест;
- повышение предпринимательской активности в регионе;
- коммерциализация научных разработок САФУ

## Модель организации самозанятости в муниципальных образованиях Архангельской области

**Проблема,  
которую  
решает проект**

Депрессивность сельских поселений

**Цель  
(зачем?)**

Вовлечение незанятого населения в экономические и социокультурные процессы

**Задачи  
(что нужно  
сделать?)**

1. Развитие рекреационной индустрии
2. Стимулирование роста объемов товаров и услуг местных производителей
3. Продвижение экопродукции на российском и международном рынках

**План  
реализации  
(основные  
действия,  
мероприятия)**

### **2013 :**

1. Подготовка нормативных правовых актов
2. Создание НКО
3. Заключение соглашения с САФУ
4. Создание информационного портала

### **2014:**

1. Сертификация объектов рекреационного туризма
2. Запуск PR-кампании проекта
3. Создание и внедрение цепочек самозанятости
4. Разработка и запуск образовательных программ и мастер-классов
5. Реализация механизмов микрофинансирования

### Результаты

#### **к концу 2013:**

- Нормативная база
- НКО
- Соглашение с САФУ
- Информационный портал

#### **к концу 2016:**

- Цепочки самозанятости
- Outdoor-услуги
- Экопродукция
- 6 сертифицированных объектов

### Эффекты

#### **к концу 2016:**

- Рост числа самозанятых
- Рост доходов от туризма
- Рост объемов товаров и услуг местных производителей
- Рост доверия к органам власти
- Предпосылки к росту численности населения



# Механизмы вовлечения населения в развитие городских пространств

<p><b>Проблемы, которые решает проект</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Низкое воспринимаемое качество жизни населения</li> <li>2. Отсутствие эффективных управленческих инструментов для воздействия на восприятие качества жизни.</li> </ol>
<p><b>Цель (зачем?)</b></p>	<p>Повышение воспринимаемого качества жизни, политической лояльности и активности через вовлечение активного населения в развитие городских пространств.</p>
<p><b>Задачи (что нужно сделать?)</b></p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Изучение структуры ожиданий населения по образу жизни (разработка и актуализация карты ожиданий населения)</li> <li>2. Разработка и внедрение инструмента для вовлечения населения</li> <li>3. Создание условий для вовлечения населения в развитие городских пространств (изменение структуры САФУ, институционализация мастерских)</li> </ol>
<p><b>План реализации (основные действия, мероприятия)</b></p>	<p><b>2013 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Закрепление пилотных площадок развития городских пространств.</li> <li>• Разработка мастер-плана города: места и проекты изменений города с учетом мнения жителей;</li> <li>• Создание мастерской «Городские пространства» на базе САФУ;</li> <li>• Актуализация инициативы «Архангельск-университетский город» («АУГ»), 3-хстороннее соглашение (Правительство, САФУ, мэрия);</li> <li>• Пересмотр и дополнение программы «Развитие города Архангельск как областного центра»: включение мероприятий «АУГ»;</li> </ul> <p><b>2014-2015 :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение мастер-плана города: места и проекты изменений города с учетом мнения жителей;</li> <li>• Запуск проектных молодежных школ на материале развития городских пространств</li> <li>• Создание центра «Гражданская взаимопомощь».</li> </ul>

## Результаты

- к концу 2013:**
- Создана мастерская «Городские пространства»
  - Запущено 2 пилотных проекта: «Университетская набережная», «Студенческий сквер».
- к концу 2015:**
- Проведение 3 молодежных проектных школ по развитию городских пространств.
  - Сформирован мастер-план «АУГ»

## Эффекты

- к концу 2013:**
- Повышение политической лояльности граждан
  - Появление агентов развития, готовых к проведению изменений в САФУ
- к концу 2015:**
- Открытость университетских инфраструктур
  - Повышение привлекательности территории
  - Снижение управленческой нагрузки в части обустройства городских пространств
  - Закрепление статуса университета как площадки развития региона



## Создание системы проектного управления развитием региона.

### Чиновник 2.0

Проблема, которую решает проект

Ориентированность действующей системы управления регионом «на отчёт», а не «на результат»

Цель (зачем?)

Совершенствование системы управления регионом для решения задач развития Архангельской области

Задачи (что нужно сделать?)

1. Внедрение проектного управления (ПУ) в систему управления.
2. Оптимизация деловых процессов в системе управления.
3. Создание новой системы обучения и мотивации чиновников.

План реализации (основные действия, мероприятия)

#### 2013 :

- создание совместно с САФУ межведомственной рабочей группы по внедрению ПУ;
- формирование «банка проектных идей»;
- формирование пакета документов ПУ;
- проработка направлений оптимизации деловых процессов и мотивации;
- создание Проектного офиса и формирование бюджета офиса на 2014-2016 годы;
- формирование пула проектных менеджеров, экспертов и экспертных площадок;
- разработка САФУ образовательных программ для школы «Чиновник 2.0».

#### 2014-2015 :

- запуск работы Проектного офиса;
- оптимизация деловых процессов;
- обучение сотрудников органов власти навыкам ПУ и «бережливого производства».

#### Результаты

##### к концу 2014:

- высвобожденное время и люди в органах власти для работы по проектам;
- чиновники, способные решать задачи развития Архангельской области;
- внедрение в систему органов власти технологии проектного управления;

##### к концу 2015:

- реализованные в срок проекты, направленные на развитие региона.

#### Эффекты

##### к концу 2015:

- получение дополнительных доходов бюджета;
- создание дополнительных рабочих мест;
- привлечение инвестиций;
- улучшение социально-экономического положения и повышение качества жизни в Архангельской области