

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Северный (Арктический) федеральный университет имени М.В. Ломоносова»

Высшая школа экономики, управления и права

(наименование института)

Кафедра государственного и муниципального управления

(наименование кафедры)

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Темы докладов

по дисциплине Принятие и исполнение государственных решений

Тема 1. Основы методологии разработки управленческих государственных решений

1. Основы методологии разработки управленческих решений в системе государственного и муниципального управления
2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих государственных решений
3. Типология управленческих государственных решений
4. Формы разработки и реализации государственных управленческих решений
5. Парадигмы принятия управленческих государственных решений
6. Принципы разработки управленческих государственных решений
7. Этапы разработки управленческих государственных решений
8. Принятие, реализация и анализ результатов управленческих государственных решений
9. Оценочные критерии.
10. Информационно-аналитическое и технологическое обеспечение процесса разработки, принятия, реализации и оценки результатов управленческих государственных решений.
11. Условия и факторы качества управленческих государственных решений
12. Требования, предъявляемые к управленческому государственному решению.

Тема 2. Планирование процессов разработки и реализации управленческих государственных решений

1. Процесс планирования
2. Компоненты плана
3. Анализ среды
4. Основные методы анализа
5. Прогнозирование состояния среды
6. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями
7. Карта ключевых событий и план-график
8. Метод сетевого планирования.
9. Анализ альтернатив действий
10. Выбор оптимального варианта решения
11. Влияние внешней и внутренней среды на реализацию альтернатив

Тема 3. Особенности принятия стратегических государственных решений

1. Сущность и содержание стратегического управления
2. Основные принципы стратегического государственного управления
3. Технологии разработки стратегии управления
4. Классификация стратегий
5. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений.

Тема 4. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска

1. Задачи обоснования управленческих государственных решений в условиях неопределенности
2. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности»
3. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического и поведенческого риска
4. Управление рисками

Тема 5. Контроль, качество и эффективность исполнения управленческих государственных решений

1. Мониторинг и контроль
2. Этапы процесса контроля
3. Схема процесса мониторинга и контроля
4. Установление норм
5. Средства мониторинга
6. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля
7. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля
8. Значение, функции и виды контроля
9. Методы контроля и механизм его осуществления.

Тема 6. Технологии оценки качества и эффективности исполнения управленческих государственных решений

1. Управленческое решение как инструмент изменений в функционировании и развитии государственных организаций
2. Понятия качества и эффективности управленческих государственных решений
3. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений
4. Особенности оценки эффективности решений
5. Примеры расчета эффективности государственных решений
6. Многокритериальные оценки, требования к системам критериев
7. Обобщенные критерии
8. Шкалы
9. Количественные и качественные экспертные оценки.

Тема 7. Социально-психологические основы подготовки и исполнения управленческих государственных решений

1. Организационные и социально-психологические основы подготовки и реализации управленческих государственных решений
2. Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого государственного решения в органах ГиМУ
3. Коммуникация руководителя и подчиненного
4. Методы повышения мотивации подчиненных
5. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого государственного решения
6. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации и массовой коммуникации на сознание лица принимающего решения при разработке и реализации управленческого государственного решения.

Тема 8. Ответственность за принятие и реализацию управленческих государственных решений и зарубежный опыт

1. Сущность и виды ответственности
2. Регламентное управление и разделение ответственности
3. Нравственная ответственность руководителя
4. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США
5. Особенности японских методов разработки управленческого решения
6. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы

Тема 9. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений

1. Информация как исходная категория информационно-аналитической деятельности
2. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих государственных решений
3. Внутренняя система информации и ее издержек при принятии управленческого решения
4. Информационная структура управленческого государственного решения
5. Проблемы управленческой информации на рынке

Составитель



А.М. Конов

«28» августа 2016 г.