

**Федеральное агентство по образованию
Государственное образовательное учреждение высшего профессионального
образования «Поморский государственный университет имени М.В.Ломоносова»**

Утверждаю
Ректор Поморского государственного
университета им. М.В. Ломоносова
профессор_____И.Р. Луговская
«_____»_____2008 г.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ
Поморского государственного университета
имени М.В. Ломоносова на 2008-2012 гг.**

Принято Ученым Советом
ПГУ им. М.В. Ломоносова
Протокол № ____ от _____2008г.

**Архангельск
2008**

1. ПОМОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ

Поморский государственный университет имени М.В.Ломоносова является государственным образовательным учреждением высшего профессионального образования Российской Федерации федерального подчинения и намерен сохранить этот статус.

Являясь одним из крупнейших и наиболее динамично развивающихся вузов на Европейском Севере России, Поморский университет по большинству показателей кадрового, интеллектуального потенциала и научно-исследовательской работы, подготовки и аттестации научно-педагогических работников занимает лидирующие позиции.

В составе университета - институты, факультеты, филиалы, представительства, кафедры, научные центры, лаборатории.

Общая численность обучающихся в университете, включая студентов, аспирантов, докторантов и слушателей, - более 14 тысяч человек. Обучение ведется по 57 специальностям и направлениям. Имеется 15-летний опыт подготовки бакалавров и магистров.

Университет имеет 15 учебно-лабораторных корпусов в городах Архангельске, Северодвинске и Коряжме, в том числе спортивный корпус с плавательным бассейном, библиотеку с книжным фондом 760 тысяч экземпляров, издательство с полиграфической базой, студенческие общежития на 2,3 тысячи мест. Имеется специализированный Информационно-вычислительный центр. Действует Региональный центр оценки качества образования. Создается Региональный ресурсный патентный информационный центр как опорная структура Федерального института промышленной собственности. Университет является соучредителем Регионального центра трансфера технологий и инноваций. Развивается корпоративная информационно-телекоммуникационная сеть университета. Университет является владельцем домена второго уровня pomorsu.ru в глобальной сети Интернет, имеет свой Web-сервер. Сайт университета в сети Интернет по адресу <http://www.pomorsu.ru/> организован как портал для доступа к большому упорядоченному массиву информации.

Научно-педагогическую работу в университете на штатной основе ведут более 70 докторов наук и профессоров, около 400 кандидатов наук и доцентов по 17 отраслям наук. Научно-исследовательская деятельность ведется по 21 основному научному направлению 15 отраслей наук, относящихся к ряду Приоритетных направлений развития науки, технологий и техники Российской Федерации. Сложился ряд научных школ, получивших всероссийскую и международную известность.

Поморский университет является одним из организаторов Поморского отделения Национального комитета «Интеллектуальные ресурсы России» и Поморского регионального отделения Российской академии естественных наук, иницилирующих создание наукоградов в городах Северодвинске и Мирном. На базе университета создан Поморский научный центр Северо-западного отделения Российской академии образования, призванный интегрировать усилия различных учреждений и организаций Севера в сфере научных исследований в этой области.

Существенным фактором, обеспечивающим открытость, стабильность и высокое качество научно-образовательной деятельности Поморского государственного университета имени М.В. Ломоносова является международное сотрудничество. Реализуются договоры с вузами, научными центрами, бизнес-структурами многих стран мира, осуществляются международные проекты, магистерские программы, программы двойного диплома.

ПГУ имени М.В. Ломоносова входит в Евразийскую ассоциацию университетов, является членом университета Арктики и Трансграничного российско-финского университета.

Внешняя среда в настоящее время в целом благоприятна для развития Поморского университета, что позволяет прогнозировать значительное увеличение бюджетного финансирования и привлечения инвестиций. Позитивным обстоятельством является подготовка к празднованию 300-летия со дня рождения М.В. Ломоносова.

Вместе с тем, в условиях глобализации, интеграции, интернационализации, модернизации общеевропейского образовательного пространства, в ситуации демографического спада и усиливающейся конкуренции между вузами, в новых экономических условиях деятельности высшего профессионального образования актуализируется необходимость учёта в развитии университета современных мировых тенденций в управлении вузами, создание современной учебно-лабораторной базы, формирования привлекательной университетской среды. Конструктивной поддержки требует идея создания Северного федерального университета.

Зоной стратегических интересов университета на ближайшие 5 лет является Баренцев Евро-Арктический регион.

2. МИССИЯ ПОМОРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА

Миссия ПГУ имени М.В. Ломоносова – Воплощая идеи Ломоносова, служить интересам России и Севера. Наш вклад в развитие северных территорий и России в целом в рыночных условиях с учетом процессов глобализации и регионализации осуществляется посредством:

- * удовлетворения широких потребностей всех групп населения северных территорий России в знаниях, в образовательных услугах, в формировании профессиональных компетенций, в научно-образовательном обеспечении карьерного роста, повышения квалификации, в обучении и переподготовке иностранных специалистов;
- * обеспечения высокого качества всех форм образования, основанного на научных исследованиях;
- * осуществления актуальных для России и Европейского Севера фундаментальных и прикладных научных исследований, создания развитой системы подготовки и аттестации научных и научно-педагогических работников как фундамента для развития университета, региона, России.

Стратегическое видение (взгляд на 2012 год)

Поморский университет имени М.В. Ломоносова – это крупный конкурентоспособный классический университет, исследовательско-ориентированный учебно-научно-инновационный комплекс с полным циклом обучения, имеющий высокое признание в России и за рубежом, осуществляющий качественную подготовку квалифицированных специалистов международного уровня, это многофункциональный центр образования, науки и культуры в Северной Европе, стране, регионе.

Университет является вузом, решающим общие национальные задачи, готовящим высококвалифицированные кадры, способные участвовать в масштабных процессах, протекающих в Баренцевом Евро-Арктическом регионе и управлять данными процессами; позиционирующим себя как кадровый и технологический лидер в конкурентоспособных секторах экономики и социальной сферы в Архангельской области, Северо-Западном федеральном округе и России в целом; имеющим все предпосылки для реорганизации его в Северный федеральный университет имени М.В. Ломоносова.

3. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ПОМОРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА

3.1. Управление университетом и его структурой

Задачи:

- *расширение демократических принципов управления;
- *формирование сильной корпоративной культуры университета;
- *формирование современной кадровой политики, направленной на сохранение и развитие кадрового потенциала, на совершенствование механизма управления человеческими ресурсами;
- *оптимизация организационной и штатной структуры университета;
- *развитие системы менеджмента качества, её сертификация;
- *четкое разграничение функций, полномочий, ответственности управленческих структур университета различного уровня, повышение эффективности их деятельности;
- *совершенствование нормативно-правового и документационного обеспечения управленческой деятельности, усиление системы контроля за исполнением приказов, распоряжений, поручений.

3.2. Образовательная деятельность

Задачи:

- *укрепление позиций университета как центра подготовки высококвалифицированных специалистов в интересах личности и современного общества, основанного на знаниях и ориентированного на повышение качества жизни;
- *формирование привлекательной образовательной среды; активное продвижение на рынок образовательных услуг;
- *совершенствование внутривузовской системы качества образовательной деятельности в соответствии с российскими и международными требованиями;
- *развитие специальностей и направлений, отвечающих статусу классического университета, потребностям развития Баренцева Евро-Арктического региона и рыночному спросу;
- *развитие системы непрерывного образования: профориентационная работа, довузовская подготовка, дополнительное образование, повышение квалификации и профессиональная подготовка.

3.3. Научная деятельность

Задачи:

- *расширение спектра отраслей и специальностей подготовки и аттестации научно-педагогических работников и повышение эффективности работы этой системы с целью укрепления лидирующих позиций университета на Европейском Севере;
- *укрепление существующих и формирование новых научных школ, признаваемых в стране и за рубежом;
- *развитие системы и повышение уровня научных исследований, направленных на развитие Приоритетных направлений развития науки, технологии и техники Российской Федерации и реализацию научных программ и проектов в области северного регионоведения;
- *формирование издательской политики университета;
- *создание в университете системы защиты интеллектуальной собственности;
- *развитие инфраструктуры для проведения современных научных исследований;
- *совершенствование системы научно-исследовательской работы студентов.

3.4. Инновационная деятельность

Задачи:

- * создание в университете научно-образовательной инновационной среды;
- * разработка новых программных продуктов и новых материалов для экономики и социальной сферы;
- * создание системы внедрения результатов научно-исследовательских работ в образовательный процесс;
- * инициирование институциональных преобразований научно-образовательного пространства Европейского Севера;
- * развитие взаимовыгодного сотрудничества с научно-исследовательскими и проектными организациями, промышленными и иными предприятиями в целях совместного решения научно-технических задач и внедрения разработок;
- * участие университета в инновационно-образовательных программах.

3.5. Социально-ориентированная деятельность и воспитательная работа

Задачи:

- * формирование социальной ответственности университета с позиции всех заинтересованных сторон;
- * повышение роли общественных институтов в управлении университетом;
- * расширение социальной инфраструктуры университета;
- * формирование качественно новой социально-воспитательной среды, обеспечивающей соответствие стандартам жизнедеятельности, реализацию программ социальной защищенности, развитие здорового образа жизни сотрудников и обучающихся;
- * создание достойных условий проживания в общежитиях, организации быта и отдыха, занятий физкультурой и спортом студентов и сотрудников университета.

3.6. Международная деятельность

Задачи:

- * укрепление и расширение сотрудничества с ведущими зарубежными университетами, другими учебно-научными центрами, международными образовательными организациями;
- * развитие взаимодействия с международными партнерами по вопросам обеспечения качества подготовки специалистов;
- * расширение академической мобильности студентов, аспирантов, преподавателей и научных сотрудников;
- * разработка программы, стимулирующей сотрудничество структурных подразделений университета с зарубежными вузами, центрами, лабораториями и учеными;
- * создание условий для экспорта образовательных услуг;
- * расширение спектра международных научных программ и проектов, реализуемых в рамках Болонского процесса, Европейского пространства научных исследований и Баренцева Евро-Арктического региона.

3.7. Деятельность по информатизации

Задачи:

- * повышение количественного и качественного уровня оснащенности университета средствами информатизации и реализации новых образовательных технологий;
- * обеспечение доступности образовательных и научных информационных ресурсов для преподавателей, сотрудников и студентов с помощью телекоммуникационных сетей;

*создание и поддержка средствами информационных технологий полноценного образа университета;

3.8. Ресурсное обеспечение и материально-техническое развитие

Задачи:

- *обеспечение инвестиционно привлекательного имиджа университета;
- *увеличение финансирования из различных источников за счет расширения спектра предлагаемых образовательных, научно-исследовательских и других видов услуг;
- *внедрение механизмов бюджетирования;
- *разработка и внедрение единой маркетинговой политики университета;
- *развитие и укрепление материально-технической базы;
- *реализация планов по строительству зданий научной библиотеки и нового студенческого общежития в рамках подготовки к юбилею М.В. Ломоносова.

4. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПОМОРСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА

*целевые программы развития университета по основным стратегическим направлениям;

*распределение ответственности за реализацию программ развития университета по основным направлениям стратегии развития;

*планирование деятельности структурных подразделений университета по основным направлениям стратегии развития;

*систематический мониторинг основных и вспомогательных процессов по критериям и показателям деятельности университета и критериям государственной аккредитации;

*ежегодные отчеты по основным видам деятельности и принятие решений о корректировке и управлении выявленными несоответствиями;

*бюджетирование, ориентированное на результат.